**Informe de Avance de Cronograma con Técnica del Valor Ganado**

Proyecto: Renovación Tecnológica Farmacia Simple SPA

Período de Informe: 01/07/2023 - 23/11/2023

Fecha de Informe: 23/11/2023

**1. Resumen Ejecutivo:**

El proyecto de renovación tecnológica ha avanzado durante el período del 01/07/2023 al 23/11/2023. Este informe utiliza la técnica del Valor Ganado (EV) para evaluar el desempeño del cronograma, analizando la variación del cronograma (SV) y el índice de desempeño del cronograma (SPI).

**2. Resumen del Proyecto:**

|  |  |
| --- | --- |
| Objetivo del Proyecto | Transformar a Farmacia Simple SPA en la empresa líder del sector farmacéutico a nivel nacional, expandiendo su presencia a todas las regiones del país en un plazo de 5 años, desde Arica a Porvenir. Además, se busca mejorar significativamente los ingresos y la rentabilidad de la empresa mediante la adopción de tecnologías avanzadas y la captación de nuevos clientes, pasando de un crecimiento anual constante del 4% al 5% a un 25% con la implementación exitosa de la renovación tecnológica |
| Alcance | Llevar a cabo una renovación tecnológica total en todos sus procesos e infraestructura, así como también el llegar a satisfacer las necesidades de NUEVOS clientes, ya que actualmente se encuentra con el 100% de su mercado objetivo cubierto. |

**3. Desempeño del Cronograma:**

En este informe, nos enfocaremos en el análisis del cronograma utilizando la técnica del Valor Ganado.

3.1 Variación del Cronograma (SV):

Datos del Proyecto:

* Presupuesto Total: 700.000.000
* Meses Planificados: 57 meses
* Meses Transcurridos: 40 meses
* % de trabajo completado: 70%
* Valor planeado al 70% completado = 490.000.000

Fórmula Valor Ganado

EV = % completado x presupuesto total

EV = 0.7 x 700.000.000 = 490.000.000

Fórmula: SV = EV - PV

Descripción: La variación del cronograma mide la diferencia entre el Valor Ganado (EV) y el Valor Planificado (PV). Un valor positivo indica que el proyecto está adelantado en comparación con lo planeado.

Cálculo: SV = $490.000.000 (EV) - $490.000.000 (PV) = $0

Resultado: La variación del cronograma es 0, significa que el trabajo realizado hasta la fecha coincide exactamente con el trabajo planificado según el cronograma. En términos técnicos, esto indica que no hay ninguna desviación en el cronograma hasta ese punto en el proyecto.

3.2 Índice de Desempeño del Cronograma (SPI):

Fórmula: SPI = EV / PV

Descripción: El índice de desempeño del cronograma compara el Valor Ganado (EV) con el Valor Planificado (PV). Un SPI superior a 1 indica un desempeño favorable.

Cálculo: SPI = $490.000.000 (EV) / $490.000.000 (PV) = 1

Resultado: En términos técnicos, un Índice de Desempeño del Cronograma (SPI) igual a 1 implica que el proyecto está cumpliendo rigurosamente con el cronograma planificado hasta la fecha. Este resultado indica una alineación precisa entre el Valor Ganado (EVEV) y el Valor Planeado (PVPV), reflejando una ejecución eficiente y sin desviaciones temporales. La ausencia de variación en el SPI señala que no se han producido adelantos ni retrasos en comparación con la línea de tiempo establecida en el plan original del proyecto.

**4. Análisis Detallado:**

Dado que al mes 40 nos encontramos en el módulo de la aplicación móvil, específicamente en la fase de QA las actividades críticas serán las siguientes:

4.1 Actividades Críticas:

* Desarrollar casos de prueba
* Pruebas de funcionalidad
* Pruebas de rendimiento
* Pruebas de compatibilidad
* Pruebas de seguridad
* Aprobación

Análisis de Desempeño: Todas las actividades críticas están avanzando según lo planeado, contribuyendo al resultado neutro de SV y SPI.

4.2 Tendencias del Proyecto:

- Se observa una mayor eficiencia en el desarrollo cuando los equipos de trabajo están bien comunicados.

- Leves problemas con las integraciones de las API’s.

* Acciones Correctivas Propuestas: Análisis de las Integraciones de las API’s

**5. Recomendaciones:**

|  |
| --- |
| Acciones Correctivas Propuestas: |
| Análisis detallado de las integraciones de las API afectadas. Identificar posibles problemas de compatibilidad, errores en la lógica de integración o cualquier otra discrepancia que pueda estar causando los problemas. |
| pruebas adicionales centradas en las integraciones de las API. |
| Plan de Ejecución: Se adjunta un cronograma actualizado que refleja los ajustes propuestos. |

**6. Conclusiones:**

En pocas palabras, el proyecto de Renovación Tecnológica de la Farmacia Simple SPA va bien en cuanto al tiempo planeado. La Variación del Cronograma (SV) de 0 significa que estamos siguiendo exactamente el plan, y el Índice de Desempeño del Cronograma (SPI) de 1 indica que vamos al mismo ritmo que lo planeado.

Aunque las cosas van bien, hemos notado que hay áreas donde podemos mejorar un poco. Estamos proponiendo hacer algunos ajustes. Estos cambios deberían ayudarnos a mantenernos en la buena dirección y asegurarnos de que el proyecto se complete según lo planeado.

En resumen, el proyecto está en camino, pero estamos siendo proactivos al hacer pequeños ajustes para asegurarnos de que todo salga aún mejor y cumplamos con nuestros objetivos de tiempo.

**7. Próxima Revisión:**

La próxima revisión de desempeño del cronograma está programada para el 01/12/2023. Se espera que las acciones correctivas hayan sido implementadas, y se realizará un seguimiento detallado de las actividades críticas.

|  |  |
| --- | --- |
| Gerente del Proyecto | |
| Nombre | Benjamín Castillo |
| Firma |  |